

ПОЛОЖЕНИЕ

об организации и проведении краевого конкурса кейсов по Бережливому производству «Мечта – Идея - Проект»

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет цели, задачи, порядок и условия организации и проведения краевого конкурса кейсов по Бережливому производству «Мечта – Идея – Проект» (далее - конкурс).

1.2. Организует и проводит конкурс краевое государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Хабаровский краевой институт развития образования» (далее - институт).

1.3. Институт обеспечивает информационное сопровождение конкурса: размещение информации на портале www.obr-khv.ru, в том числе о месте, времени проведения конкурса, публикации в прессе.

2. Миссия, цели и задачи конкурса

2.1. Миссия конкурса – развитие, продвижение идей Бережливого мышления.

2.2. Цели Конкурса – вовлечение молодежи в процессы развития и внедрения инструментов и методов Бережливого производства в различные сферы жизнедеятельности.

2.3. Задачи Конкурса:

– выявление, отбор и поощрение активных молодых людей, осуществляющих исследовательскую, проектную и творческую деятельность по вопросам внедрения Бережливого производства;

– формирование позитивного образа инновационной и проектной деятельности;

– популяризация положительного опыта инновационной деятельности участников Конкурса среди молодежи;

– формирование команд для решения прикладных, технических и социальных задач;

– отбор команд для участия в открытом чемпионате Хабаровского края по Бережливому производству (далее – Чемпионат).

3. Участники конкурса

3.1. В конкурсе принимают участие команды из пяти человек.

3.2. Команда может представлять образовательное учреждение или предприятие, организацию. Команду из образовательной организации сопровождает куратор (учитель/преподаватель/мастер производственного обучения).

3.3. Каждый из членов команды может выполнять одну или несколько ролей:

УЧЕНИКИ И ИССЛЕДОВАТЕЛИ – постоянно находить новое, расширять базу знаний и развиваться, проводить анализ и синтез:

– Антрополог – глубоко погружается в то, как люди физически и эмоционально взаимодействуют с продуктами, услугами и пространством;

– Экспериментатор – создает прототипы, учится методом проб и ошибок, реализует теорию на практике;

– Опылитель – исследует другие зоны и культуры, привносит это в решение;

ОРГАНИЗАТОРЫ – продвижение идей в компании, организовать бюджет и распределять ресурсы:

– Барьерист – умеет видеть, находить и обходить любые преграды, знает какие ресурсы нужны и как их найти;

– Коллективист – создает и сплачивает команду, находит новые возможности и мультифункциональные решения;

– Режиссер – может разжечь огонь творческих способностей каждого из участников, вдохновляет;

– Доделыватель – доводит идеи до завершенной стадии;

СТРОИТЕЛИ – в помощь идей и ресурсов делают нововведения реальностью:

– Архитектор впечатлений – создает решения, которые выходят за пределы функциональной потребности, расширяет решение;

– Сценограф – обеспечивает команде пространство, формирует поведение и отношение к проекту;

– Опекун – всегда держит интересы клиента на первом месте по умолчанию.

4. Организационный комитет конкурса

4.1. Для проведения конкурса создается организационный комитет (далее – оргкомитет), состав которого формируется из представителей министерства и других органов исполнительной власти Хабаровского края, института, представителей образовательных организаций, профессиональной общественности. Состав оргкомитета утверждается приказом института.

4.2. Оргкомитет:

– руководит подготовкой конкурса;

- формирует и утверждает состав экспертной комиссии;
- проводит согласование логотипа и дизайна конкурса;
- утверждает перечень команд, допущенных к защите проектов;
- проводит анализ и обобщение итогов проведения конкурса.

5. Экспертная комиссия

5.1. Для обеспечения всесторонней, качественной и объективной оценки конкурса создается экспертная комиссия (далее- комиссия).

5.2. Состав комиссии формируется из числа руководителей и специалистов организаций, осуществляющих деятельность на территории края и субъектов Российской Федерации, субъектов малого и среднего предпринимательства, образовательных организаций, института.

5.3. Комиссия:

- оценивает проекты реализации кейсов конкурса;
- дает рекомендации участникам конкурса по доработке проектов;
- формирует итоговую оценочную ведомость;
- при проведении оценки и подведении итогов при необходимости имеет право ввести номинации конкурса;
- работает на безвозмездной основе.

6. Условия и сроки проведения конкурса

6.1. Конкурс проводится в рамках V Общероссийского конгресса инженеров «Наука – Инженер – Промышленность».

6.2. Конкурс проводится в три этапа:

I этап – организационный (с 05 по 10 сентября 2022 г.)

II этап – подготовительный (с 11 по 26 сентября 2022 г.)

III этап – основной, защита проекта (29 сентября 2022 г.)

6.3. I этап конкурса:

Организация-участник:

- определяет состав команды;
- формирует заявку на участие команды в конкурсе (Приложение 1);
- до 10 сентября 2022 г. направляет подписанную заявку в формате pdf и word на электронный адрес bp-27@profobr27.ru .

6.4. II этап конкурса:

Институт проводит установочную встречу с участниками проекта в формате онлайн, где детально описываются этапы, условия конкурса. О дате и времени онлайн-встречи участники информируются через письмо.

Команды-участники ведут работу над проектом конкурса: кейс для решения определяется командой самостоятельно. Он должен быть из реальной предметной области и решать конкретную проблему. Кейс может быть из любой сферы жизнедеятельности человека: производственная, бытовая, социальная и т.д.

Описание кейса и его решение оформляется командой в виде: пояснительной записки и презентации.

Пояснительная записка и презентация могут иметь одинаковую структуру. Примерная структура проекта по решению кейса приведена в Приложении 2.

Пояснительная записка не должна носить теоретический характер, в ней представляется материал, который получен в ходе выполнения проекта. Объем пояснительной записки не должен превышать 30 страниц. Презентация должна содержать не более 10 слайдов.

Пояснительная записка и презентационный материал направляются в оргкомитет на электронный адрес bp-27@profobr27.ru не позднее 26 сентября 2022 года.

6.5. III этап конкурса, защита проекта, проводится в очном формате. В исключительных случаях оргкомитет может рассмотреть возможность защиты проекта в онлайн-формате.

Площадка проведения III этапа конкурса – краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Губернаторский авиастроительный колледж г. Комсомольска-на-Амуре (Межрегиональный центр компетенций)».

К защите проектов допускаются команды, предоставившие в оргкомитет полный пакет документов (заявку, пояснительную записку, презентацию).

На защиту команды-участники для членов экспертной комиссии предоставляют раздаточный материал в распечатанном виде.

При защите проекта используется презентационный материал.

Регламент защиты проекта – 7 минут.

После презентации экспертная комиссия задает вопросы участникам команды по проекту.

7. Определение победителей

7.1. Предметом оценки являются представленные командами проекты реализации кейсов (конкурсных заданий) в реальной предметной области.

7.2. Оценка проектов осуществляется согласно критериям (Приложение 3).

7.3. Результаты конкурса оформляются комиссией в итоговую оценочную ведомость.

7.4. По результатам, представленным в итоговой оценочной ведомости, комиссия определяет победителя - команду, набравшую наибольшее количество баллов, и призеров - команды, набравшие по сумме баллов второй и третий результаты.

7.5. Результаты объявляются в тот же день и могут публиковаться в открытых информационных источниках.

7.6. Пять команд от профессиональных образовательных организаций, набравших наибольшее количество баллов по результатам оценки комиссией, становятся участниками Чемпионата.

7.7. В случае отказа команды от участия в Чемпионате, право участия автоматически переходит к следующей команде в итоговой оценочной ведомости.

8. Награждение

8.1. Команда-победитель и команды-призеры конкурса награждаются дипломами института.

8.2. Команды-участники, не вошедшие в число победителей и призеров, получают сертификат участника конкурса.

9. Финансирование конкурса

9.1. Финансовое обеспечение организации и проведения конкурса осуществляется за счет средств субсидии, предоставленной институту на выполнение государственного задания на 2022 год.

9.2. Расходы, связанные с проездом, питанием, проживанием участников конкурса и сопровождающих лиц, несет направляющая сторона.

9.3. Для проведения конкурса допускается привлечение внебюджетных и спонсорских средств.

ЗАЯВКА
на участие в краевом конкурсе кейсов по Бережливому производству

(Наименование организации/предприятия)

Состав команды:	
1. ФИО	Должность / статус, контактные данные
2. ФИО	Должность / статус, контактные данные
3. ФИО	Должность / статус, контактные данные
4. ФИО	Должность / статус, контактные данные
5. ФИО	Должность / статус, контактные данные
Наставник команды ФИО	Должность / статус, контактные данные
Предметная область проекта	
Тема кейса	

Руководитель

(М.П.)

Подпись

ФИО

« ___ » _____ 2022 г.

СТРУКТУРА ПРОЕКТА (рекомендуемая)

1. Паспорт проекта.
 - 1.1. Наименование организации.
 - 1.2. Адрес организации.
 - 1.3. Команда проекта.
 - 1.4. Время выполнения проекта.
2. Обоснование выбора проблемы / процесса.
3. Цель проекта.
4. Ожидаемые эффекты, результаты проекта – запрос потребителя.
5. Границы проекта
6. Введение в предметную область. Описание и анализ ситуации «как есть».
 - 6.1. Карта текущего состояния.
 - 6.2. Детализация процесса.
 - 6.3. Анализ процесса.
 - 6.4. Разработка и обоснование решений.
7. Реализация проекта.
 - 7.1. Механизмы решения.
 - 7.2. Отчет о достижении цели и результата проекта: содержания, времени, стоимости.
8. Описание предметной области. Ситуация «как будет».
 - 8.1. Карта «идеального состояния» процесса.
 - 8.2. Расчет показателей эффективности.
 - 8.3. Анализ оптимизации процесса.
 - 8.4. Производственный анализ процесса.
9. Достигнутые результаты (артефакты).
10. Контактные данные.

Критерии оценки проекта по решению кейса

Показатели, характеризующие критерий	Оценка показателя (свойства)	Баллы
1. Область реализации проекта		
1.1. Реализация проекта лежит в области методологии/концепции бережливого производства	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
1.2. Масштабы реализации проекта: проект решает масштабную задачу	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
1.3. Возможность тиражирования проекта: опыт, приобретенный в ходе реализации проекта важен для других организаций	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
1.4. Обоснование выбора проблемы полное, логичное. Решаемая проблема является актуальной	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
2. Целевые установки проекта		
2.1. Цель проекта определена, конкретна, корректна, измерима, достижима	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
2.2. Ожидаемые эффекты, результаты проекта определены с запросом потребителя, проект клиентоориентирован	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
3. Оценка качества описания проекта		
3.1. Детально проанализирован процесс, использованы методы описания процесса	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
3.2. Выявлена первопричина проблемы с использованием адекватных методов анализа	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
3.3. Проанализированы виды потерь и их источники	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
3.4. Описаны факторы риска, а также пути минимизации представленных рисков	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
3.5. Проведен анализ экономического	Полностью проявлено	2

Показатели, характеризующие критерий	Оценка показателя (свойства)	Баллы
эффекта от внедрения проекта	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
3.6. Разнообразие и адекватность методов и инструментов бережливого производства, применяемых в проекте	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
3.7. Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
3.8. Уровень новизны (уникальности) способа решения проблемы	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
4. Качество презентации проекта		
4.1. Соблюдены требования к оформлению пояснительной записки и презентации	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
4.2. Презентация содержательна и лаконична	Полностью проявлено	2
	Частично проявлено	1
	Не проявлено	0
5. Дополнительные баллы на усмотрение эксперта		до 4
Максимально возможное количество баллов		36